

Die

Deckungsbeitragsberechnung

Einführungsbeispiel:

Das Grand Hotel Kronbergblick hat nun nach aufwendigem Umbau vom Restaurant zum Hotel **200 Betten** zu bieten und ist **365 Tage** im Jahr geöffnet.

Die fixen Kosten belaufen sich insgesamt geschätzt auf **2.480.000,00 €**, die variablen Kosten sind mit **37,00 €** je Übernachtung veranschlagt. Interessant für den Hotelier ist bei der Kalkulation natürlich der voraussichtliche Gewinn.

a) Berechnen Sie den Gewinn pro Übernachtung, wenn ein Nettoverkaufspreis von 120,00 € pro Übernachtung erzielt wird und die Auslastung bei geschätzten 75% liegen wird.



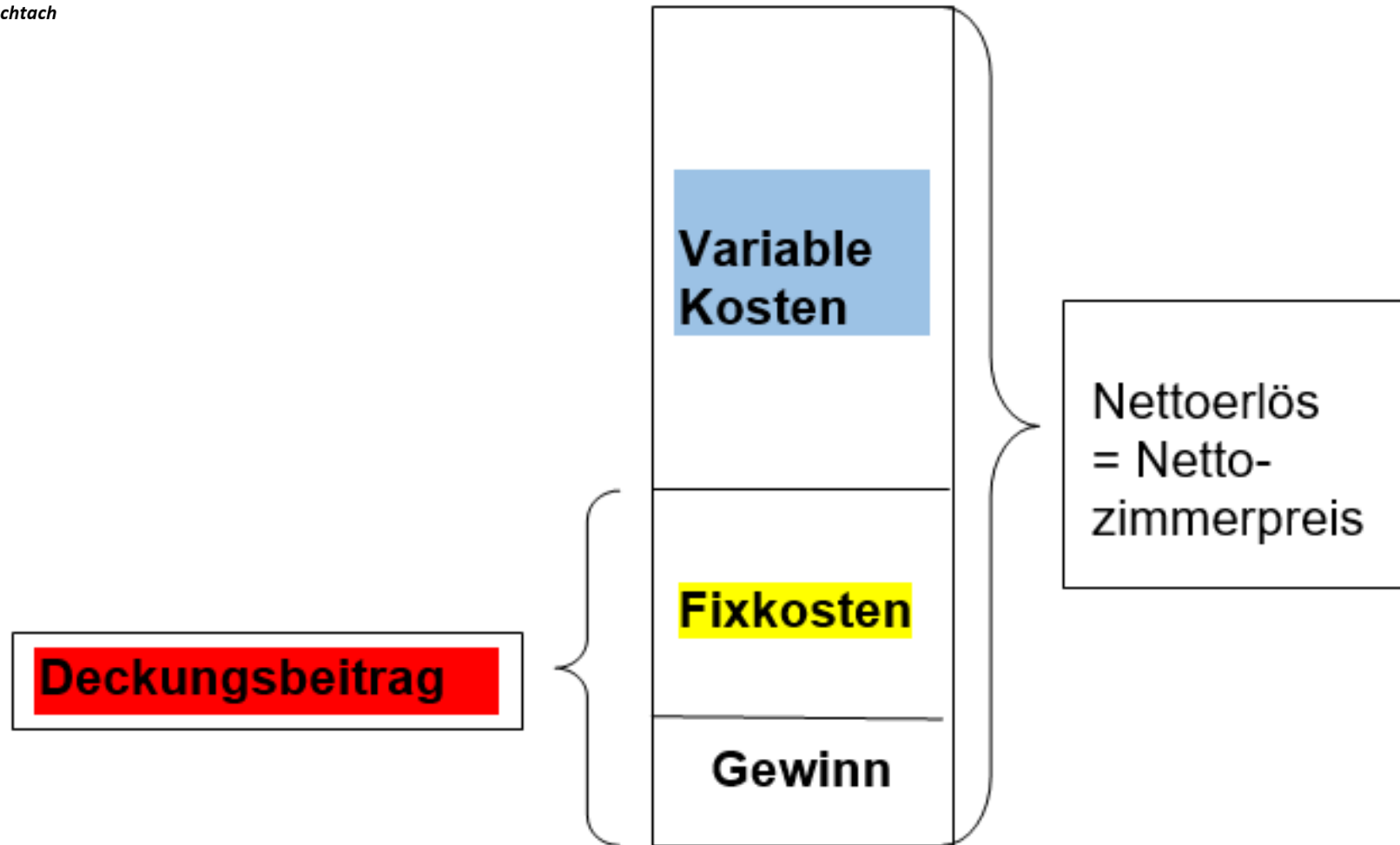
Variable Kosten sind leistungsabhängige Kosten, d.h. sie erhöhen sich mit jeder Leistungssteigerung (Zahl verkaufter Zimmer)

- Materialkosten
- Reinigungskosten
- Energie

Fixkosten sind leistungsunabhängige Kosten (unabhängig von den belegten Zimmern)

- Pacht
- Versicherungen
- Gehälter

Gesamtkosten



Deckungsbeitrag = Nettoerlös – Variable Kosten

Gewinn = **Deckungsbeitrag** - Fixkosten

Lösung a)

Geg.: 200 Betten

$K_v = 37,00 \text{ €/Übernachtung}$

$NVP = 120,00 \text{ €/Übernachtung}$

365 Öffnungstage

$K_f(\text{Gesamt}) = 2.480.000,00 \text{ €}$

Auslastung/Frequenz 75 %

Ges: tatsächliche Übernachtungen

$200 \times 365 = 73000$ mögliche Übernachtungen

100 % = 73000 ÜN

75 % = 54750 tatsächliche ÜN

Die Fixkosten müssen sich also auf diese 54750 ÜN verteilen.

$2480000 \text{ €} : 54750 \text{ ÜN} = 45,30 \text{ € Fixkosten pro ÜN}$

Lösung a)

Ein herzliches Grüß Gott im



Grand Hotel Kronbergblick

Flurstraße 14/94234 Viechtach

Nettoverkaufspreis NVP 120,00 €

- Variable Kosten 37,00 €

= **Deckungsbeitrag DB** 83,00 €

- Fixkosten 45,30 €

= Gewinn pro ÜN 37,70 €

Der Gewinn pro Übernachtung liegt bei 37,70 €.

Einführungsbeispiel:

Die fixen Kosten belaufen sich insgesamt geschätzt auf **2.480.000,00 €**, die variablen Kosten sind mit **37,00 €** je Übernachtung veranschlagt. Interessant für den Hotelier ist bei der Kalkulation natürlich der voraussichtliche Gewinn.

b) Wie viele Übernachtungen sind für das Hotel notwendig, um die Gesamtkosten durch die Erlöse zu decken, d. h. Verlust zu vermeiden und kostendeckend zu arbeiten?

Der **Deckungsbeitrag** ist der Anteil des Nettozimmerpreises, der nach Abzug der **variablen Kosten** übrig bleibt.

Mit dem **Deckungsbeitrag** müssen mindestens auch die Fixkosten gedeckt werden.

Lösung b)

Ges: Anzahl der Übernachtungen, um die Gesamtkosten zu decken

Fixe Kosten : **DB** pro ÜN

$$2480000 \text{ €} : 83,00 \text{ €} = 29879,5 \text{ ÜN}$$

Es müssen also mindestens **29880 ÜN** vorhanden sein, um die Kosten zu decken.

Wenn das Hotel mehr ÜN hat, kann das Hotel Gewinn machen.

Diesen Wert (29880) nennt man den **Break-Even-Point (BEP)** .

Ein herzliches Grüß Gott im



Grand Hotel Kronbergblick

Flurstraße 14/94234 Viechtach

Einführungsbeispiel:

Die fixen Kosten belaufen sich insgesamt geschätzt auf **2.480.000,00 €**, die variablen Kosten sind mit **37,00 €** je Übernachtung veranschlagt. Interessant für den Hotelier ist bei der Kalkulation natürlich der voraussichtliche Gewinn.

- c) Ein Walk-in-Gast erscheint am Abend um 20 Uhr im Hotel und möchte für die Übernachtung lediglich **85,00 €** bezahlen. Kann das Zimmer zu diesem Preis an den Gast vergeben werden?

Lösung c) Ges: Zimmer vergeben zu diesem Preis? Gewinn oder Verlust?

- Inklusivpreis (= BVP)	107 %	85,00 €
- Mehrwertsteuer	7 %	5,56 €
<hr/>		
= Nettoverkaufspreis	100 %	79,44 €
- Variable Kosten		37,00 €
<hr/>		
= Deckungsbeitrag DB		42,44 €
- Fixkosten		45,30 € (siehe Aufgabe a)
<hr/>		
= Verlust pro ÜN		<u>-2,86 €</u>

Das Hotel macht bei einem Bruttopreis von 85,00 € pro Übernachtung einen **Verlust** von **2,86 €**.

Ein herzliches Grüß Gott im



Grand Hotel Kronbergblick

Flurstraße 14/94234 Viechtach

Folgerung:

Bei steigender Belegung oder Frequenz gilt:

- die Gesamtkosten.....

steigen

- die Kosten je Übernachtung.....

fallen



Zum Verständnis

Beispiel 1

Beispiel 2

Beispiel 3

Nettoverkaufspreis 120,00 €	Nettoverkaufspreis 120,00 €	Nettoverkaufspreis 120,00 €
- Variable Kosten 37,00 €	- Variable Kosten 37,00 €	- Variable Kosten 37,00 €
= Deckungsbeitrag 83,00 €	= Deckungsbeitrag 83,00 €	= Deckungsbeitrag 83,00 €
- Fixe Kosten 83,00 €	- Fixe Kosten 82,00 €	- Fixe Kosten 84,00 €



→ **Kein Gewinn**

→ **Gewinn**

→ **Verlust**